

المملكة المغربية  
ROYAUME DU MAROC

وزارة الداخلية  
اقليم وزان  
دائرة مقريصات  
قيادة مقريصات  
جماعة مقريصات

# برنامج عمل جماعة مقريصات 2022-2027



التوجه الاستراتيجي العام: جماعة ذات بعد اقتصادي وفلاحي و سياحي



## فهرس

### **أولاً : تشخيص الإمكانيات :**

1. واقع حال الجماعة

#### 1.1 مونوغرافية الجماعة

- تقديم
- هوية الجماعة
- خريطة الجماعة
- الخصائص الطبيعية
- الخصائص الديموغرافية

#### 1.2 تشخيص البنيات التحتية

- قطاع الماء
- قطاع الكهرباء
- البيئة والتطهير
- قطاع الطرق والمسالك
- 1.3 القطاع الاقتصادي والسياحي
- 1.4 القطاع السوسيوثقافي والرياضي
- 1.5 خريطة التجهيزات الأساسية.

### **ثانياً: الأولويات:**

1. التوجهات الاستراتيجية :
2. الاطار المنطقي الاستراتيجي:

### **ثالثاً: التشخيص الترابي:**

1. اهم منجزات الجماعة خلال 5 سنوات الاخيرة.
2. الإمكانيات المالية للمجلس الجماعي.
3. المشاريع التي سيتم تمويلها من طرف المصالح الخارجية وبعض الهيئات بتراب الجماعة.
4. برنامج عمل الجماعة 2022-2027.
5. آليات تنفيذ وتتبع برنامج عمل الجماعة "منظومة التتبع والتقييم".
6. ملخص مساهمة مجلس جماعة مقريصات للمشاريع المعتمدة في برنامج العمل 2022-2027.

## معطيات عامة :

| اسم الجماعة الترابية | جماعة مقريصات                      |
|----------------------|------------------------------------|
| مقر الجماعة          | مركز مقريصات                       |
| القيادة              | قيادة مقريصات                      |
| الدائرة              | دائرة مقريصات                      |
| الإقليم              | وزان                               |
| الجهة                | طنجة- تطوان- الحسيمة               |
| المساحة الإجمالية    | 197,64 كلم <sup>2</sup>            |
| الهاتف               | 0661143174                         |
| اللغة السائدة        | العربية (اللهجة الجبلية الشمالية). |

تنتمي الجماعة إلى الجهة الشرقية لقبيلة غزاوة التي يرجع تاريخها إلى قرون عديدة و ينحدر سكانها من أصل بربري نزحوا إليها من قبائل الريف، شمال شرق المغرب، و من خلال تاريخ حروبها التي خاضتها ضد الدخيل اتخذت اسمها المؤصل من كلمة " غزو" و هكذا أعطى أجداد الغزاويين أسامي بربرية لدواويرهم كاسردون و اسويل و اغبالو...

### - النواة الأولى للمركز :

إن النواة الأولى لظهور مركز مقريصات لا يمكن التحدث عنها إلا مع بداية التدخل العسكري الفرنسي للمنطقة الذي وطأ أقدامهم مركز مقريصات في سنة 1926 ليجعل منه مركزا عسكريا. - البنايات الإدارية و الاجتماعية التي ظهرت في إطار التسلسل التاريخي : ما قبل الاستعمار : تتسم هذه المرحلة بعدم وجود أية بناية إدارية و اجتماعية.

خلال مرحلة الاستعمار : خلال هذه الفترة يمكن حصر البنايات الإدارية و الاجتماعية القائمة بمركز مقريصات في إدارة الحاكم العسكري، و الثكنة العسكرية و مجموعة مدرسية هي التي أصبحت تحمل في يومنا هذا " مجموعة مدارس عبد الرحمان بوعبيد ".

بعد الاستقلال تأكدت الوظيفة الإدارية لمركز مقريصات نظرا لموقعه الجغرافي و لوجود أراضي مخزنية مهمة سهلت انجاز عدة مرافق عمومية و إدارية. إلا أن النسيج العمراني بقي محدودا في البنايات القديمة الموروثة عن عهد الاستعمار بجانب السوق القديم إلى حدود الثمانينات من القرن الماضي. بعد هذه الفترة تم انجاز تجزئة "الشافعي" في أواخر 1990 التي أعطت انطلاقة مهمة للحركة العمرانية لمركز مقريصات.

حاليا يتجه العمران نحو الجنوب على جانبي الطريق الإقليمية رقم 4103 خصوصا بعد نقل السوق و انجاز الثانوية التأهيلية في جنوب المركز.

### - التاريخ الإداري

بناء على المرسوم رقم 2.59.1834 الصادر في فاتح جمادى الثانية 1379 (2 دجنبر 1959) بإحداث وتعداد الجماعات الحضرية والقروية للمملكة حسبما وقع تغييره أو تنميته ولاسيما بالمرسوم رقم 2.63.321 المؤرخ في 22 ربيع الثاني 1383 (12 شتنبر 1963) تم إحداث الجماعة الترابية مقريصات التي كانت تدخل ضمن النفوذ الترابي لإقليم الرباط دائرة وزان، قيادة مقريصات، وعندما استحدث إقليم شفشاون أصبحت الجماعة تابعة له.

وجاء التقسيم الإداري لسنة 1992 وفق المرسوم رقم 2 92 468 الصادر في 28 ذي الحجة 1412 الموافق ل 30 يونيو 1992 المتعلق بتحديد قائمة الدوائر والقيادات والجماعات الحضرية و القروية بالمملكة ليقسم جماعة مقريصات الى قسمين: جماعة مقريصات الأم وجماعة عين بيضاء. في إطار التعديلات الأخيرة بخصوص إحداث العمالات والأقاليم فقد تم أحداث عدة أقاليم وعمالات جديدة من ضمنها إقليم وزان سنة 2010 ، أصبحت جماعة مقريصات تدخل ضمن النفوذ الترابي لإقليم وزان، جهة طنجة تطوان- الحسيمة ، بعد أن كانت قبل التاريخ المذكور تابعة لإقليم شفشاون جهة طنجة تطوان.

## لائحة المنتخبين:

يتكون المجلس الجماعي لجماعة مقريصات خلال الفترة الانتدابية الراهنة من 18 (ثمانية عشر) مستشارا، منهم 13 (ثلاثة عشر) من الذكور. وتم إضافة خمسة اعضاء من الإناث في إطار مقارنة النوع.

## قائمة لجان الجماعة:

يتشكل المجلس الجماعي لجماعة مقريصات من ثلاث لجان دائمين وهم كالتالي :

✓ اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة.

✓ اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات.

✓ اللجنة المكلفة بالتنمية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية.

بالإضافة الى لجنة استشارية تدعى:

✓ لجنة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

## دواوير الجماعة :

| الجماعة | عدد الدواوير | أسماء الدواوير   |
|---------|--------------|--|
| مقريصات | 39           | -الرملة-عين حمو-اولاد سعمار-النازية-المصباحة-واد انكوشت-الحرايق-عين بوحسان-تكاست-الجنان-امطيل-تلوان-الشراطين-القلعة بني مدراسن-اغلادن-المسقة-السند اسحانة-بوسدرات-البرانة-بني براج-بني معاوية-دار خوخ-اسويل-امود-اسردون قلعة الحراقين-عين قوب-البريات-دار الواد-الشعرة-دار هيدور-تاثولت-اولاد ناصر-اولاد شقيرة-اغبالو-الظهر-العزيب-مركز مقريصات. |



تعتبر جماعة مقريصات منطقة جبلية بامتياز تهيم عليها المنحدرات الشديدة وتضاريس وعرة، يصعب ولوجها خلال الفترات الممطرة. حيث تشكل الجبال نسبة 88,13% وتغطي كل الدواوير، في حين تشكل السهول نسبة ضعيفة وتنتشر في مركز مقريصات ودوار بني معاوية وتاكست.

### أ - الرياح:

- الشرقي: رياح موسمية يمكن أن تكون قارية أو بحرية تهب من الشمال الشرقي نحو الغرب تكون أحيانا قوية وتؤثر على المحاصيل الزراعية وإتلاف غلة الأشجار المثمرة خصوصا أشجار الزيتون والتين.
- الغربي: يهب من الجنوب الغربي أو الشمال الغربي نحو الشرق ، وهي رياح باردة محملة بالرطوبة تؤدي إلى التساقطات المطرية.

### ب - التساقطات:

عرفت المواسم الفلاحية العشر الأخيرة تساقطات مطرية مهمة تجاوزت المعدل السنوي لمقاييس الأمطار لكنها لم تكن منتظمة وبالتالي كان لها تأثير سلبي واضح على المحاصيل الزراعية والتي كانت متوسطة على العموم.

### ج - الصقيع (أو الجريحة):

تحدث موجة الصقيع شتاء من شهر دجنبر إلى أواخر شهر فبراير ويكون لها تأثير كبير على نمو بعض المنتجات الفلاحية التي لا تتحمل ارتفاع البرودة مثل البطاطس، الثوم، الجلبانة... الخ.

## التضاريس بالجماعة :

### اهم الجبال بجماعة مقريصات

- ✓ جبل امزيبعلو يصل الى 973 متر
- ✓ جبل تاوردة بعلو يصل الى 691 متر
- ✓ جبل المدينة بعلو يصل الى 973 متر

### ج - نوع التربة:

تعتبر تربة المنطقة هشة من نوع الشيست والمارن. الشيست يشكل 70% والمارن 30%

## المخاطر الطبيعية:

### أ- الزلازل:

تتموقع جماعة مقريصات في منطقة ليست معرضة الى حد كبير لمخاطر الزلازل، الا انه سبق وأن تعرض إقليم وزان الذي يقع في نفس المنطقة شمال مقريصات سنة 2009 إلى هزة أرضية بقوة 4.4 على سلم ريشر والعديد من الهزات الضعيفة، واستهدفت دواوير جماعة مقريصات، وخلفت أضرارا في عديد من المنازل والمنشآت الفنية التي تعرضت للهدم والتشقق.

### ب- فيضانات الأودية:

تتعرض بعض أودية جماعة مقريصات إلى فيضانات أثناء التساقطات المطرية وخاصة أودية الخميس ، اسويل ، بوزنبو ، واد تكست ، مخلفة بذلك مجموعة من المشاكل البيئية والاقتصادية: انقطاع الطرق والمسالك، انجراف التربة، اتلاف المحاصيل الزراعية وجرف الاشجار المثمرة.....

### ج- انهيارات التربة:

تحدث انهيارات التربة محملة بالحجارة بشكل خطير على الطريق الرابطة بين مركز مقريصات ودوار تكست .

### د-حرائق الغابات واتلافها:

تغطي الغابة ما مجموعه 4752 هكتار موزعة على معظم دواوير الجماعة والمركز ، تتعرض سنويا خلال فصل الصيف الى مجموعة من الحرائق ،كما تتعرض ايضا الى التلف بسبب السرقة والرعي الجائر اضافة الى ممارست بعض السكان الغير الواعية.

## ➤ الخصائص الديموغرافية:

### الإحصائيات والمميزات الديموغرافية للسكان:

بلغ عدد سكان جماعة مقريصات الى 10545 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 ، وتباينت نسب توزيعها حسب الدواوير والفئات العمرية موازاة مع عدد الأسر والمنازل في كل دوار. احتل كل من مركز مقريصات، بني معاوية، عين بوحسان، اولاد سعمار، النازية، المسقة، أعلى نسبة من حيث عدد السكان، الكوانين والأسر. في حين احتل كل من دواير الجنان والبرانة اقل نسبة.

## الآبار:

تعتمد ساكنة جماعة مقريصات على الآبار كمصدر أساسي للتزود بالماء الصالح للشرب، فهناك آبار خاصة وأخرى جماعية، منها المجهزة والغير المجهزة. فحتى ساكنة مركز مقريصات المرتبطة بشبكة الماء الصالح للشرب مازالت تعتمد على هذا النوع من التزود، وتعتمد الدواوير الأخرى على الآبار المجهزة بالمضخات الكهربائية كباب الجبح وأخرى غير مجهزة (طرق تقليدية كاستعمال الدلو، الضخ بقنوات بلاستيكية...).

## البحيرات:

لا تتوفر جماعة مقريصات على بحيرات مهمة ما عدا البحيرة التلية بدوار المسقة، مساحتها صغيرة تقدر ب 200 م<sup>2</sup> وهي موسمية في فصل الشتاء إلى منتصف فصل الصيف. قمنا من خلال الورشات بتدوين مجموعة من انتظارات الساكنة التي تلتزم إيجاد حلول استعجالية لصيانة واصلاح بعض المسالك والمقاطع الطرقية التي يصعب الولوج منها في فصل الشتاء مما يجعل بعض الدواوير في عزلة اضافة الى الرغبة في حفر بعض الثقوب المائية على مستوى بعض الدواوير التي تعرف نقص حاد في الماء الشروب وصيانة البنية التحتية للمؤسسات التعليمية بالتجهيزات الضرورية. والارتقاء باحدى مجموعة مدارس الى مدرسة جماعية وكذا تمت الاشارة الى تجهيز مستوصف بدوار اسردون.

## المشاكل الراهنة:

- ضعف صبيب الآبار والعيون بسبب غياب الفرشة المائية خاصة في فصل الصيف.
- بعد نفض جلب الماء وصعوبة الوصول إليها بسبب وعورة التضاريس وغياب المسالك.
- نقص في مياه الشرب في كل الدواوير خاصة خلال فصل الصيف.

## قطاع الكهرباء:

### توزيع الساكنة والأسر حسب الربط بشبكة الكهرباء

تتوزد ساكنة جماعة مقريصات بشبكة المكتب الوطني للكهرباء، بنسبة تصل إلى 99% . بلغت نسبة الساكنة التي لا تشملها الشبكة حوالي 01% توزعت على باقي الدواوير بنسب متقاربة،

## البيئة والتطهير

### توزيع الكوامين حسب الربط بشبكة التطهير

تفتقد جميع دواوير جماعة مقريصات إلى نظام الربط بشبكة التطهير السائل والصلب، ما عدا مركز مقريصات الذي يستفيد من هذين النظامين بنسبة 79,05% من التطهير السائل و 100% من التطهير

الصلب، هذا وقد عملت الجماعة على انجاز دراسة تقنية بشراكة مع المديرية الاقليمية للتجهيز والنقل واللوغستيك والماء بشفشاون من اجل انجاز شبكة جديدة للتطهير السائل ومحطة لمعالجة المياه العادمة التي سترى النور في القريب العاجل . بينما يعتمد باقي سكان الجماعة على النظام التقليدي .  
للتطهير السائل (الحفر التقليدية) بنسبة 100 % ، ولا يتوفرون على نظام التطهير الصلب.

## القطاع الاقتصادي والسياحي

### القطاع الأول:

#### الفلاحة بالجماعة

##### • المساحة الصالحة للزراعة :

نلاحظ أن المساحة الصالحة للزراعة بجماعة مقريصات ضعيفة ، لا تتجاوز نسبتها 25.94 % من مجموع مساحة الجماعة (22950 هكتار) ، منها مسقية بنسبة 0.52 % ، وبورية بنسبة 25.42%.

وتبلغ نسبة المساحة الرعوية بما فيها المساحة الغير المزروعة 53.35 % . كما تحتل الغابة نسبة 26.87 %.

تشغل الغابة بجماعة مقريصات مساحة 4752 هكتارو تتكون من أشجار البلوط الأخضر، العرعار وبعض النباتات الثانوية كساسنو وتاقة والدرو ، وتتوزع الأصناف المكونة لهاته الغابة حسب المساحات التالية (2):

- العرعارو الصنوبريات = 500. هكتار

البلوط و النباتات الثانوية = 5300 هكتار

نلاحظ بان الإنتاج الفلاحي لجماعة مقريصات يغلب عليه زراعة الحبوب والأشجار المثمرة (حوالي % 70 من المساحة الصالحة للزراعة) متبوع بالخضروات والقطاني والزراعات العلفية .

معظم هذه المنتوجات الفلاحية معاشية باستثناء منتوج أساسي يتعلق الأمر بالزيتون، ويتم بيعه مباشرة بعد جنيه أو عصره لاستخلاص الزيت في معصرات تقليدية أو عصرية (معصرة شبه عصرية واخرى عصرية بمركز مقريصات).

رغم أهمية هذا المنتج يبقى مشكل التسويق مطروحا بشدة يعاني منه أغلب الفلاحين،

نظرا لغياب تعاونيات وجمعيات فلاحية تقوم بالإرشاد وتنظيم عمليات التسويق

ان المساحة الصالحة للزراعة تستغل من طرف مالكيها بشكل مباشر في حين ان نسبة منها يتم كرائها والتي تتشكل في الغالب من أراضي الاحباس وبعض الاستغلاليات التي يكون ملاكها يقطنون بعيدا عنها أو هناك من يقوم بكراء استغلاليته بعوض عيني نظرا لعدم قدرته على استغلالها .

### • نسبة استعمال عوامل الإنتاج :

ان الاستغلاليات الزراعية يتم فيها استعمال الأسمدة نظرا لضعف خصوبة الأراضي المزروعة، كما يبقى استعمال المكننة في استصلاح هذه الأراضي ضعيف جدا بسبب طبيعة الأراضي التي تغطي عليها المنحدرات.

### الإنتاج الفلاحي :

#### تربية الماشية

### • عدد رؤوس القطيع بالجماعة

تعتمد ساكنة جماعة مقريصات على تربية المواشي (الأبقار ، الأغنام والماعز) نظرا لوجود مساحة رعوية مهمة بما فيها المساحات الغير المزروعة تقدر بـ(12244 هكتار). يعتمد غالبية السكان على الحمير والبغال كوسيلة في عمليات الحرث والحصاد ، واعتماد الحافلات كوسائل النقل السري لجلب مستلزمات الحياة.

### عرض الإمكانيات والمؤهلات السياحية لجماعة مقريصات:

تتوفر جماعة مقريصات على مؤهلات طبيعية مهمة جدا قد تجعل منها قبلة للسياحة الجبلية للعديد من السياح سواء على الصعيد الداخلي أو الخارجي إذ لا ينقص سوى القيام بدراسة تقنية

معينة وبعض الإجراءات الإدارية المتعلقة بتحديد ملكية الأراضي وبطبيعة الحال تجهيز البنيات التحتية الخاصة بالاستقبال السياحي ، والمؤسف جدا أن هذا القطاع لا يحض حاليا بأي اهتمام سواء على الصعيد المحلي أو الجهوي علما ان كل من طاعت قدامه ارض مقريصات من المسؤولين إلا ووقف مغازلا طبيعتها الخلابة.

ولتشجيع السياحة الجبلية تعمل الجماعة جاهدة من اجل خلق ممر سياحي من دوار الجنان الى جبل المدينة من اجل تسهيل الولوج لهذه المنطقة وحتى يتمكن السائح الاطلاع على بعض أنشطة الدوار ( عصر زيت الزيتون – وما تزخر به المنطقة من اعشاب طبية كالزعرور وفليو...الخ...) ولتكون مقريصات وجهة سياحية بامتياز.

#### 1.4 القطاع السوسيوثقافي والرياضي

تعاني جماعة مقريصات من نقص في التجهيزات السوسيوثقافية و الرياضية وخصوصا الأساسية منها فباستثناء دار الطالب والطالبة فان الجماعة تفتقر لدار الثقافة ،الفضاءات الترفيهية و المخيمات. كما أن التظاهرات الثقافية تقتصر فقط على بعض اللغات المحلية أو خلال بعض الأعياد الوطنية (الفلكلور، التبوريدة)

### اهم منجزات الجماعة خلال 5 سنوات الاخيرة :

**في إطار المشاريع المنجزة تم إنجاز ما يلي :**

- ✓ تهيئة الطريق الرابط بين دوار البريات ودوار بني معاوية .
- ✓ تهيئة وتقوية الطريق الجماعي الرابط بين مركز مقريصات و مركز باب جغمار التابع لجماعة عين بيضاء عبر دوار واد انكوشة .
- ✓ تهيئة الطريق غير المصنفة الرابطة بين مقريصات ووزان عبر الجحرة .
- ✓ بناء وانجاز مشروع 40 نفورة عمومية للدواوير التابعة لجماعة مقريصات بالماء الصالح للشرب .
- ✓ بناء قنطرتين على واد تاكست الاولى لدوار الجنان والثانية لدوار الحرايق.
- ✓ تهيئة مركز مقريصات.
- ✓ بناء دار الطالبة بمركز مقريصات.
- ✓ بناء فضاء لبيع السمك بالسوق الاسبوعي.
- ✓ بناء فضاء لبيع الدجاج بالسوق الاسبوعي
- ✓ بناء مرافق صحية بفرعية الفحص.
- ✓ تأهيل المركز الصحي مع وحدات الولادة.
- ✓ بناء دار الصانعة
- ✓ تهيئة قارة الطريق بمركز مقريصات الشطر الاول
- ✓ تجهيز مركز مقريصات بالانارة العمومية
- ✓ بناء المركز التجاري الشطر الاول.

## ثانياً: الأولويات.

### 1. التوجهات الاستراتيجية للجماعة

➤ الرفع من مردودية الموارد المتوفرة بالجماعة

#### القيم

أهمية انسجام المجلس الجماعي في الحقل التنموي وانخراط جميع الفاعلين في الحقل التنموي و التطلع إلى تحقيق الاستراتيجية المنشودة و ذلك باعتماد مبادئ و قيم التسامح والاحترام المتبادل، إلى جانب الحق في الاختلاف وتكريس ثقافة حقوق الإنسان.

#### -المهمة

➤ الالتزام بالمهام الموكولة إلى كل الأطراف و الدقة في الانجاز وذلك بتظافر جهود كل الفاعلين من مجلس جماعي، مجتمع مدني و فاعلين آخرين.

**الهدف العام : تقوية الخدمات الاجتماعية والاقتصاد المحلي.**

الإمكانات المالية للمجلس الجماعي

تطور الفائض المحقق القابل للبرمجة من سنة 2017 الى غاية 2021

| السنوات | الفائض المالي الحقيقي بالدرهم |
|---------|-------------------------------|
| 2017    | 455 585.63                    |
| 2018    | 483 338.11                    |
| 2019    | 999.92                        |
| 2020    | 14 688.46                     |
| 2021    | 738 880.13                    |

## تطور الفائض المالي الصافي من سنة 2022 الى غاية 2027

| السنوات | الفائض المالي الصافي بالدرهم |
|---------|------------------------------|
| 2022    | 503 519.49                   |
| 2023    | 792 889.94                   |
| 2024    | 792 889.95                   |
| 2025    | 792 889.95                   |
| 2026    | 792 889.95                   |
| 2027    | 792 889.95                   |

## التلخيص : الإمكانيات المالية

| المبلغ بالدرهم |  |
|----------------|--|
| 1 362 030.77   | مجموع الاعتمادات المبرمجة 2021/2017        |
| 4 467 969.23   | مجموع الفوائض المالية 2027/2022            |
| 0.00           | مجموع القروض المرتقبة 2027/2022            |
| 0.00           | الامدادات الممنوحة من قبل الدولة 2027/2022 |
| 5 830 000.00   | المجموع                                    |

المشاريع التي سيتم تمويلها من طرف  
المصالح الخارجية وبعض الهيئات بتراب  
الجماعة

# 1) المشاريع التي سيتم تمويلها من طرف المصالح الخارجية على تراب الجماعة

## محور الفلاحة:

| ملاحظات   | الشركاء المحتملين | مصدر التمويل                       | الكلفة التقديرية بالمليون درهم | الموقع                                | سنة الانجاز | اسم المشروع  |
|---|-------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-------------|--|
| في طور الانجاز  | -                 | - المديرية الاقليمية للفلاحة بوزان | 0.4                            | جماعة مقريصات                         | 2023        | تهيئة نقطة ماء بدوار ثعالبة.   |
|   | -                 |                                    | 1.9                            |                                       |             | اشغال التهيئة الهيدرو فلاحية بالمدارات السقوية بمطقة دوار دار الواد وهذه الاشغال مقسمة الى اربع حصص. |
|   | -                 |                                    | 2.87                           |                                       |             | اشغال تهيئة المسلك المؤدي لدوار النازية.   |
| في طور الدراسة  | -                 |                                    | 3                              |                                       | 2023-2024   | اشغال تهيئة المسلك المؤدي الى دوار بني برايح على مسافة 3 كلم.  |
|   | -                 |                                    | 4                              |                                       |             | اشغال تهيئة المسلك المؤدي الى دوار الشعرة-دار هيدور على مسافة 4 كلم.                                 |
|   | -                 |                                    | 4.5                            |                                       |             | اشغال تهيئة المسلك المؤدي الى دوار عين بوحسان على مسافة 4 كلم.                                       |
| 1000 هكتار على مستوى العمالة ويشمل جميع الجماعات الترابية | -                 |                                    | 2024-2026                      |                                       | 12          | اعادة توظيف اشغال غرس اشجار الزيتون على مساحة 1000 هكتار.  |
| 1500 هكتار على مستوى العمالة ويشمل جميع الجماعات الترابية | -                 | 7.3                                |                                | اعادة غرس 1500 هكتار من اشجار الزيتون |             |  |

## محور التعليم.

| ملاحظات                            | الشركاء المحتملين | مصدر التمويل   | الكلفة التقديرية بالمليون درهم | الموقع        | سنة البرمجة | اسم المشروع   |
|------------------------------------|-------------------|--|--------------------------------|---------------|-------------|---|
|                                    | -                 | - المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة | 4                              | جماعة مقريصات | 2022        | احداث قاعة الموارد للتأهيل والدعم بمجموعة مدارس عبد الرحيم بوعبيد |
| 1.2 مليون درهم من تمويل الشركاء.   | -                 | - المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة | 3                              |               | 2023        | احداث مدرسة جماعية  |
| 0.36 مليون درهم من تمويل الشركاء   | -                 | - المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة | 0.9                            |               | 2024        | احداث 09 مرافق صحية بالمؤسسات التعليمية                           |
| 0.04 مليون درهم من تمويل الشركاء   | -                 | - المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة | 0.1                            |               |             | ربط (04) مؤسسات تعليمية بشبكة الكهرباء                            |
| 0.264 مليون درهم من تمويل الشركاء. | -                 | - المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة | 0.66                           |               | 2025        | بناء الاسوار 880 متر.   |
| 0.14 مليون درهم من تمويل الشركاء.  | -                 | - المديرية الاقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة | 0.35                           |               | 2026        | ربط 14 مؤسسة بشبكة الماء الصالح للشرب                             |

## محور الصحة

| اسم المشروع                           | سنة الانجاز | الموقع        | الكلفة التقديرية<br>بالمليون درهم | مصدر التمويل                                    | الشركاء المحتملين                               | ملاحظات   |
|---------------------------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|---|---|---|
| تجهيز دار الولادة<br>بتجهيزات بيوطبية | 2023        | جماعة مقريصات | 1.2                               | - الجهة<br>- APDN<br>- م.ع.ج.ت<br>- وزارة الصحة | - الجهة<br>- APDN<br>- م.ع.ج.ت<br>- وزارة الصحة | - تكلفة المشروع<br>تخص ثلاث<br>جماعات.<br>- في اطار برنامج<br>التنمية المندمج<br>2022-2024. |

## محور الماء الصالح للشرب

| اسم المشروع   | سنة الانجاز | الموقع        | الكلفة<br>التقديرية<br>بالمليون درهم | مصدر التمويل   | الشركاء<br>المحتملين   | ملاحظات  |
|---|-------------|---------------|--------------------------------------|--|--|--|
| تزويد 22 دوار بالماء الصالح للشرب بدائرة<br>مقريصات (5 دواوير بجماعة مقريصات).          | 2022        | جماعة مقريصات | 38                                   | - مجلس الجهة : 11.4<br>- م.ع.ج.ت : 26.6                                | - مجلس الجهة<br>- م.ع.ج.ت                                    | في اطار برنامج<br>التنمية المندمج<br>2022-2024.  |
| تزويد 18 دوار بالماء الصالح للشرب انطلاقا من<br>نقط الماء (دوار الوبيد لجماعة مقريصات). | 2023        |               | 7.85                                 | - مجلس الجهة: 2.35<br>- م.ع.ج.ت : 5.5                                  | - مجلس الجهة<br>- م.ع.ج.ت                                    | تكلفة المشروع على<br>مستوى جماعات<br>اقليم وزان.<br>في إطار برنامج<br>التنمية الإقليمي<br>المندمج. |
| بناء سد تلي بدوار تليوان  | 2024        |               | 60                                   | - مجلس الجهة: 25.8<br>- م.ع.ج.ت: 34.2<br>- وكالة الحوض المائي<br>لسبو. | - مجلس الجهة.<br>- م.ع.ج.ت.<br>- وكالة الحوض<br>المائي لسبو. | في إطار برنامج<br>التنمية الإقليمي<br>المندمج.   |

## - محور المشاريع الرياضية

| ملاحظات   | الشركاء المحتملين                      | مصدر التمويل   | الكلفة التقديرية بالمليون درهم | الموقع        | سنة الانجاز | اسم المشروع   |
|---|--|--|--------------------------------|---------------|-------------|---|
| التكلفة على مستوى عمالة اقليم وزان. في اطار برنامج التنمية المندمج 2022-2024. | - وزارة التعليم<br>- APDN<br>- م.ع.ج.ت | - وزارة التعليم: 1.2<br>- APDN: 0.6<br>- م.ع.ج.ت : 1 | 2.8                            | جماعة مقريصات | 2024        | تأهيل الملاعب الرياضية بدار الشباب القدس ( تجهيز الارضية بالعشب الاصطناعي والتسييج والانارة). |

## 2) المشاريع التي سيتم تمويلها من طرف جماعة مولنيك في إطار التعاون الدولي

## - المشاريع المبرمجة في اطار شراكة مع جماعة مولنيك ببلجيا

| ملاحظات                | الشركاء المحتملين                    | مصدر التمويل        | الكلفة التقديرية بالأورو | الموقع        | سنة الانجاز | اسم المشروع   |
|------------------------|--------------------------------------|---------------------|--------------------------|---------------|-------------|---|
| في اطار اتفاقية شراكة. | جماعة مولنيك ببلجيا<br>جماعة مقريصات | جماعة مولنيك ببلجيا | 23000.00                 | جماعة مقريصات | 2022        | تجهيز قاعة الندوات والتكوينات بمقر الجماعة  |
|                        |                                      |                     | 1000.00                  |               |             | تكوين خاص للمنتخبين والموظفين وأعضاء مصلحة العمل الاجتماعي                                |
|                        |                                      |                     | 300.00                   |               |             | تطوير إطار الحكامة الجيدة من خلال نهج تشاركي  |
|                        |                                      |                     | 1000.00                  |               |             | تكوين المنتخبين والموظفين والجمعيات على مراقبة وتأثيرات المشاريع (تطوير أدوات التقييم)    |
|                        |                                      |                     | 500.00                   |               |             | تكوين اعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع                                      |
|                        |                                      |                     | 2000.00                  |               |             | المشاركة في بعثات عمل في المغرب وبلجيا  |
|                        |                                      |                     | 1009.00                  |               |             | المشاركة في المنصة N-S  |
|                        |                                      |                     | 2000.00                  |               | 2023        | تكوين خاص للمنتخبين والموظفين وأعضاء مصلحة العمل الاجتماعي                                |
|                        |                                      |                     | 500.00                   |               |             | تطوير إطار الحكامة الجيدة من خلال نهج تشاركي  |
|                        |                                      |                     | 7000.00                  |               |             | إنشاء بوابة إلكترونية كأداة للتواصل وتبادل المعلومات بين المجلس الجماعي والسكاننة         |
|                        |                                      |                     | 3000.00                  |               |             | تجهيز مكاتب الجماعة   |
|                        |                                      |                     | 500.00                   |               |             | تطوير وتوزيع الدليل الاجتماعي   |
|                        |                                      |                     | 1000.00                  |               |             | شراء مستلزمات طبية وشبه طبية للمساهمة في القافلة الطبية التي تنظمها الجماعة سنوات : 2023. |
|                        |                                      |                     |                          |               |             |   |

|                          |   |                      |          |               |      |   |
|--------------------------|---|----------------------|----------|---------------|------|---|
| في إطار اتفاقية<br>شراكة | جماعة مولنيك ببلجيكا<br>جماعة مقريصات             | جماعة مولنيك ببلجيكا | 1500.00  | جماعة مقريصات | 2023 | تجهيز قاعة النادي النسوي  |
|                          |   |                      | 1000.00  |               |      | تكوين اعضاء هيئة المساواة وتكافؤ<br>الفرص ومقاربة النوع   |
|                          |   |                      | 500.00   |               |      | تنظيم منتدى سنوي لرصد وتقييم برنامج<br>عمل الجماعة.   |
|                          |   |                      | 12000.00 |               |      | احداث وتجهيز بنية للاستقبال بدوار الجنان  |
|                          |   |                      | 10000.00 |               |      | تجهيز قاعة التميز بالثانوية الاعدادية<br>محمد السادس  |
|                          |   |                      | 1500.00  |               |      | تجهيز قاعة لتكوين الجمعيات المحلية  |
|                          |   |                      | 500.00   |               |      | تكوين لفائدة الجمعيات حول مواضيع<br>تتعلق بالديمقراطية التشاركية (الملتزمات<br>، الحق في الوصول إلى المعلومات ،<br>والميزانية التشاركية ..) |
|                          |   |                      | 500.00   |               |      | تكوين أعضاء التعاونيات حول تنظيم<br>وإدارة التعاونيات   |
|                          |   |                      | 3250.00  |               |      | المشاركة في بعثات عمل في المغرب<br>وبلجيكا  |
|                          |   |                      | 1500.00  |               |      | المشاركة في المنصة S-S  |
| 1000.00                  | تطوير الأدوات/فضاءات الحوار بالطريقة<br>التشاركية |                      |          |               |      |   |

|                          |                                       |                      |          |               |      |   |
|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|----------|---------------|------|---|
| في إطار اتفاقية<br>شراكة | جماعة مولنيك ببلجيكا<br>جماعة مقريصات | جماعة مولنيك ببلجيكا | 500.00   | جماعة مقريصات | 2024 | تنظيم منتدى سنوي لرصد وتقييم برنامج عمل الجماعة.  |
|                          |                                       |                      | 500.00   |               |      | تكوين خاص للمنتخبين والموظفين وأعضاء مصلحة العمل الاجتماعي  |
|                          |                                       |                      | 1000.00  |               |      | شراء مستلزمات طبية وشبه طبية للمساهمة في القافلة الطبية التي تنظمها الجماعة سنوات : 2024.   |
|                          |                                       |                      | 500.00   |               |      | تكوين لفائدة الجمعيات حول مواضيع تتعلق بالديمقراطية التشاركية (الملتزمات ، الحق في الوصول إلى المعلومات ، والميزانية التشاركية ...) |
|                          |                                       |                      | 500.00   |               |      | تكوين أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع  |
|                          |                                       |                      | 13000.00 |               |      | تهيئة فضاء مفتوح للقراءة والأنشطة الثقافية بالمناطق الخضراء   |
|                          |                                       |                      | 500.00   |               |      | تقوية قدرات أعضاء التعاونيات الحرفية والزراعية والخدماتية في المجالات التالية (تثمين المنتجات ، ودراسات السوق ، والتسويق ...)       |
|                          |                                       |                      | 2491.00  |               |      | المشاركة في المنصة N-S  |
|                          |                                       |                      | 2000.00  |               |      | المشاركة في بعثات عمل في المغرب وبلجيكا   |

|                          |                                       |                      |               |          |      |   |  |
|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|---------------|----------|------|---|--|
| في إطار اتفاقية<br>شراكة | جماعة مولنيك ببلجيكا<br>جماعة مقريصات | جماعة مولنيك ببلجيكا | جماعة مقريصات | 1000.00  | 2025 | تكوين لفائدة الجمعيات حول مواضيع تتعلق بالديمقراطية التشاركية (الملتزمات ، الحق في الوصول إلى المعلومات ، والميزانية التشاركية ...) |  |
|                          |                                       |                      |               | 6000.00  |      | احداث وتجهيز بنية للاستقبال بدوار الجنان  |  |
|                          |                                       |                      |               | 500.00   |      | تدريب 40 شابا من دواوير "الظهر ، عين القوب ، دار خوخ" من خلال نقل المعرفة بمهن صناعة الفخار والمنتجات القصبية.                      |  |
|                          |                                       |                      |               | 40000.00 |      | تهينة فضاء لبيع المنتوجات المجالية  |  |
|                          |                                       |                      |               | 1000.00  |      | تنظيم منتدى لتقييم وتحديث برنامج عمل الجماعة وتقييم البرنامج الاجتماعي بعد السنة الثالثة من تنفيذهما (2025)                         |  |
|                          |                                       |                      |               | 1000.00  |      | شراء مستلزمات طبية وشبه طبية للمساهمة في القافلة الطبية التي تنظمها الجماعة سنوات : 2025.   |  |
|                          |                                       |                      |               | 3250.00  |      | المشاركة في بعثات عمل في المغرب وبلجيكا   |  |
|                          |                                       |                      |               | 1500.00  |      | المشاركة في المنصة S-S  |  |
|                          |                                       |                      |               | 500.00   |      | 2026  | تنظيم منتدى سنوي لرصد وتقييم برنامج عمل الجماعة.             |
|                          |                                       |                      |               | 1200.00  |      |   | تجهيز ورشات الصناعة الخزفية التقليدية بالافرنه ببعض الدواوير |
|                          |                                       |                      |               | 6000.00  |      |   | احداث وتجهيز بنية للاستقبال بدوار الجنان                     |
|                          |                                       |                      |               | 10000.00 |      |   | تهينة فضاء الاستقبال والترفيه                                |
|                          |                                       |                      |               | 2000.00  |      |   | المشاركة في المنصة N-S                                       |

## 3) برنامج عمل الجماعة 2022-2027

## - محور المنشآت الفنية.

| اسم المشروع                | سنة الانجاز | الموقع        | الكلفة التقديرية<br>بالمليون درهم | مصدر التمويل                                   | الشركاء المحتملين                   | ملاحظات                                       |
|----------------------------|-------------|---------------|-----------------------------------|--|-------------------------------------|---|
| بناء قنطرة على واد تاكست   | 2023        | جماعة مقريصات | 1.5                               | - APDN<br>- مجلس الجماعة: 0.036                | - APDN<br>- مجلس الجماعة            | في طور الانجاز                                |
| بناء قنطرة بدوار دار الواد | 2026        |               | 1                                 | - المجلس الاقليمي: 0.5<br>- مجلس الجماعة : 0.5 | - المجلس الاقليمي<br>- مجلس الجماعة | في اطار برنامج التنمية<br>الإقليمي 2022-2027. |

## محور تأهيل المراكز القروية.

| اسم المشروع   | سنة الانجاز | الموقع             | الكلفة التقديرية<br>بالمليون درهم | مصدر التمويل   | الشركاء المحتملين   | ملاحظات                                       |
|---|-------------|--------------------|-----------------------------------|--|---|---|
| تهيئة السوق الاسبوعي  | 2023        | مركز جماعة مقريصات | 8.4                               | - المديرية الاقليمية<br>للفلاحة: 1<br>- مجلس الجماعة: 0.4<br>- مجلس الجهة: 3<br>- م.ع.ج.ت: 4 | - المديرية الاقليمية<br>للفلاحة.<br>- مجلس الجماعة.<br>- مجلس الجهة.<br>- م.ع.ج.ت . | في اطار برنامج التنمية<br>المندمج 2022-2024.  |
| تحسين واجهات المحلات<br>التجارية والمهنية بالمركز   | 2024        |                    | 2                                 | - المجلس الاقليمي : 1.5<br>- مجلس الجماعة : 0.5  | - المجلس الاقليمي<br>- مجلس الجماعة   | في اطار برنامج التنمية<br>الإقليمي 2022-2027. |
| تهيئة مركز مقريصات<br>الشرط الثاني.<br>- تهيئة حومة دار افتتاح<br>- تهيئة الطريق المؤدية<br>الى مؤسسة الرعاية<br>الاجتماعية |             |                    | 8                                 | - م.ع.ج.ت: 3<br>- وزارة السكنى: 3<br>- المجلس الاقليمي: 1<br>- مجلس الجماعة: 1               | - م.ع.ج.ت<br>- وزارة السكنى<br>- المجلس الاقليمي<br>- مجلس الجماعة                  | في اطار برنامج التنمية<br>الإقليمي 2022-2027. |

## محور الماء الصالح للشرب

| ملاحظات   | الشركاء المحتملين                   | مصدر التمويل                                     | الكلفة التقديرية بالمليون درهم | الموقع        | سنة الانجاز | اسم المشروع  |
|---|-------------------------------------|--|--------------------------------|---------------|-------------|--|
| تكلفة المشروع على مستوى جماعات اقليم وزان. في اطار برنامج التنمية الإقليمي 2022-2027. | - المجلس الاقليمي<br>- مجلس الجماعة | - المجلس الاقليمي: 10.<br>- مجلس الجماعة: 0.0216 | 10.0216                        | جماعة مقريصات | 2023        | اضافة نافورات عمومية بالدواوير (عين بوحسان الفوالحة- الخميس- القيطون). |

## محور المشاريع الرياضية

| ملاحظات  | الشركاء المحتملين  | مصدر التمويل  | الكلفة التقديرية بالمليون درهم | الموقع        | سنة الانجاز | اسم المشروع                    |
|--|--|---|--------------------------------|---------------|-------------|--------------------------------|
| - الدراسة التقنية متوفرة.<br>- المشروع عين سيتم انجازهم في اطار اتفاقية شراكة. | - الجماعة<br>- المديرية الإقليمية<br>لوزارة التربية الوطنية بوزان. | - الجماعة: 0.033.<br>- المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بوزان: 1.143 | 1.176                          | جماعة مقريصات | 2024        | احداث ملعب للقرب بمركز مقريصات |
|  | - الجماعة<br>- المديرية الإقليمية<br>لوزارة التربية الوطنية بوزان. | - الجماعة: 0.033.<br>- المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية بوزان: 1.215 | 1.248                          |               | 2025        | احداث ملعب للقرب بدوار دار خوخ |

## - محور الكهرباء

| اسم المشروع                             | سنة الانجاز | الموقع        | الكلفة التقديرية<br>بالمليون درهم | مصدر التمويل                                  | الشركاء المحتملين                   | ملاحظات                                       |
|---|-------------|---------------|-----------------------------------|---|-------------------------------------|---|
| توسعة الشبكة<br>الكهربائية الشطر الثاني | 2023        | جماعة مقريصات | 1.24                              | - المجلس الاقليمي: 1<br>- مجلس الجماعة : 0.24 | - المجلس الاقليمي<br>- مجلس الجماعة | في اطار برنامج التنمية<br>الإقليمي 2022-2027. |

## - محور التطهير السائل

| اسم المشروع  | سنة الانجاز | الموقع             | الكلفة التقديرية<br>بالمليون درهم | مصدر التمويل  | الشركاء المحتملين  | ملاحظات  |
|--|-------------|--------------------|-----------------------------------|---|--|--|
| بناء شبكة التطهير<br>السائل ومحطة لمعالجة<br>المياه العادمة بمركز<br>مقريصات | 2024        | مركز جماعة مقريصات | 34                                | - مجلس الجماعة : 1<br>- APDN : 4<br>- مجلس الجهة : 10<br>- المجلس الاقليمي: 2<br>- م.ع.ج.ت : 17 | - مجلس الجماعة : 1<br>- وكالة التنمية : 4<br>- مجلس الجهة : 10<br>- المجلس الاقليمي: 2<br>- م.ع.ج.ت : 17 | الدراسة والعقار<br>متوفرين.<br>في اطار برنامج<br>التنمية المندمج<br>2022-2024. |

## - محور التعليم:

| ملاحظات  | الشركاء المحتملين  | مصدر التمويل   | الكلفة التقديرية بالمليون درهم | الموقع        | سنة الانجاز | اسم المشروع  |
|--|--|--|--------------------------------|---------------|-------------|--|
| المشروعين سيتم انجازهما في اطار اتفاقية شراكة.                               | - مجلس الجماعة<br>- جمعية المستقبل للبيئة والتنمية.  | - مجلس الجماعة: 0.03<br>- جمعية المستقبل للبيئة والتنمية: 0.02                               | 0.05                           | جماعة مقريصات | 2023        | احداث مرافق صحية بالوحدة المدرسية المليح           |
|  | - مجلس الجماعة<br>- جمعية دار خوخ للتنمية  | - مجلس الجماعة: 0.03<br>- جمعية دار خوخ للتنمية: 0.02  | 0.05                           |               |             | احداث مرافق صحية بالمدرسة الابتدائية بدوار دار خوخ |
| في اطار اتفاقية شراكة.   | - مجلس الجماعة<br>- المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الاولي والرياضة بوزان | - مجلس الجماعة: 0.03   | 0.03                           |               |             | اقتناء صهاريج مائية بلاستيكية لفائدة مرافق صحية    |
| التكلفة على مستوى عمالة اقليم وزان. في اطار برنامج التنمية المندمج 2022.2024 | - وزارة التعليم.<br>- م.ع.ج.ت.<br>- APDN.<br>- الجماعات.                                     | - وزارة التعليم: 8.<br>- م.ع.ج.ت: 8.<br>- APDN: 0.6.<br>- الجماعات: 4 (بمعدل 0.4 لكل جماعة). | 20.6                           |               | 2024        | تسييج المؤسسات التعليمية                           |

**- محور صيانة و تهيئة المسالك القروية :**

| اسم المشروع  | سنة الانجاز | الموقع           | الكلفة التقديرية<br>بالمليون درهم                                    | مصدر التمويل                                 | الشركاء المحتملين   | ملاحظات  |  |
|--|-------------|------------------|--|--|---|--|--|
| صيانة المسالك القروية على طول 3.86 كلم بمختلف الدواوير.  | 2022        | جماعة<br>مقريصات | 3.58   | - المجلس الإقليمي: 3<br>- مجلس الجماعة: 0.58 | - المجلس الإقليمي<br>- مجلس الجماعة   |  |  |
| تهيئة الطريق الرابط من باب الجباح الى باب تزمرا<br>عبر الخميس على طول 9 كلم.   | 2023        |                  | تهيئة المسلك من دوار باب الجباح الى دوار اسحاتة<br>على طول 1.88 كلم. | 25   | - مجلس الجماعة: 1<br>- المجلس الاقليمي: 1<br>- مجلس الجهة : 5<br>- م.ع.ج.ت : 18 | - مجلس الجماعة<br>- المجلس الاقليمي<br>- مجلس الجهة<br>- م.ع.ج.ت |  |
| تهيئة المسلك الرابط بين دوار المسقة ودوار المصابحة<br>على طول 0.84 كلم.  |             |                  |  |  |   |  |  |
| تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الاقليمية 4103 ودوار<br>الظهر 2 على مسافة 0.9 كلم.                                    |             |                  |  |  |   |  |  |
| تهيئة المسلك الرابط بين دوار اسردون و الطريق الغير<br>المنصفة الرابطة بين البريات وبني معاوية على مسافة<br>0.92 كلم. |             |                  |  |  |   |  |  |
| تهيئة المسلك الرابط بين الطريق الغير غير المصنفة<br>ودوار عين بوحسان على مسافة 3 كلم.                                |             |                  |  |  |   |  |  |
|  |             |                  |  |  |   |  |  |
|  |             |                  |  |  |   |  |  |

# آليات تنفيذ وتتبع برنامج عمل الجماعة "منظومة التتبع والتقييم"

## • آليات تنفيذ وأجراً وتتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة لمقرصات:

من أجل أجراً برنامج عمل الجماعة، يجب الاعتماد على تنظيم داخلي (المجلس)، وخارجي (الفاعلين المحليين، والمؤسستيين) محكم، مما سيمكن من ترجمة المشاريع على أرض الواقع. ويتحتم على المجلس الجماعي أن يلعب دور الفاعل الأساسي في هذا التنظيم بالاعتماد على لجنة القيادة، وذلك لتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

### 1. دور المجلس الجماعي في أجراً برنامج عمل الجماعة:

- لتوفير الظروف الملائمة لتنفيذ البرنامج يجب على المجلس أن يعمل على:
- تعبئة مستمرة للسكان وللفاعلين المحليين والمؤسستيين بغية تنفيذ المشاريع المقترحة في الوثيقة.
- البحث عن الفرص التمويلية لتنفيذ بعض المشاريع النوعية.
- تنويع الشراكات مع المجتمع المدني مع تنمية حس المسؤولية لدى السكان في تدبير المشاريع التنموية.
- أحداث وتدبير نظام للتتبع والتقييم لأجراً برنامج عمل الجماعة.
- ضمان النشاط المجالي عن طريق تحيين وتثمين المعلومة، والتواصل والتحسيس والتعبئة المستمرة.

### 2. دور لجنة القيادة:

فبالإضافة الى دورها القيادي لتنفيذ مشاريع المخطط، فهذه اللجنة تقوم أيضا بالتنسيق وملائمة التدخلات على مستوى مجال نفوذ المجلس، وعلى المستوى البيجماعتي من أجل نجاعة أكثر. فهذه اللجنة تضم رئيس المجلس، والسلطات المحلية وممثلي الفاعلين المحليين والمؤسستيين والممولين.

### 3. الفرضيات والمهددات:

نجاح برنامج عمل الجماعة رهين بقدرة المجلس على تنفيذ الأنشطة المبرمجة مما يقتضي تعبئة المنتخبين من جهة وكذا أطر وموظفي المجلس من جهة أخرى علاوة على أن المشاركة الفعالة للمصالح الخارجية تبقى عاملاً أساسياً لإنجاح وتنفيذ هذا المخطط.

- لإنجاح هذه التجربة لابد من:
- بلورة برنامج تواصل متكامل.
- المرافعة بغية التعاقد و إبرام الشراكات.
- أجراً عمل اللجنة التقنية لضمان تنفيذ وتتبع برنامج عمل الجماعة.

#### 4. تنفيذ برنامج عمل الجماعة:

يتم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على مراحل ويعتمد مجموعة من الأنشطة والأدوات التي من شأنها أن تسمح بتتبع مختلف مشاريع البرنامج وقياس وتيرة إنجازها ومدى مساهمة مختلف الفاعلين في إنجازها، وإبراز آثارها وتأثيرها على التنمية المحلية بتراب الجماعة. ويتم تنفيذ المخطط اعتماداً على:

##### ✓ بلورة مخطط التواصل

يسهر المجلس على تنفيذ المخطط العملي من خلال جهازه التنفيذي إلا أن نجاح عملية التنفيذ يرتكز على مشاركة جل الفاعلين المحليين وكذا بعض المتدخلين الخارجيين. وبالتالي تعبئة كافة الفاعلين تقتضي التعريف ببرنامج عمل الجماعة بغية ضمان تنفيذه. فبعد المصادقة على برنامج عمل الجماعة، يقوم المجلس، عبر لجنة القيادة، بوضع مخطط للتواصل تهدف منه القيام بحملة إعلامية وتحسيسية واسعة للتعريف به وشرح أهدافه لمختلف الفاعلين داخل تراب الجماعة وخارجها.

ولهذا الغرض يمكن اللجوء إلى عدة أساليب تواصلية:

- تقديم برنامج عمل الجماعة من خلال ورشة استرجاع بمقر المجلس بعد المصادقة عليه من طرف المجلس والتأشير من طرف السيد العامل بهدف تعبئة الساكنة حول تنفيذ المشاريع.
- ضمان نشر البرنامج العملي في صيغة مبسطة في متناول أكبر عدد ممكن.
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع الممولين المحتملين للحصول موارد أخرى حيث سيشكل البرنامج المستند الرئيسي لكل هذه اللقاءات.

##### ✓ تعبئة الموارد والبحث عن التمويل

نظراً لمحدودية الموارد المالية لدى المجلس الجماعي فإن تنفيذ البرنامج يقتضي وضع استراتيجية لجمع وتعبئة موارد التمويل الضرورية للمشاريع المسطرة. ويدخل هذا البحث عن التمويل في مخطط التواصل كما تم تفسيره بالفقرة السابقة من خلال اللقاءات مع الشركاء المحتملين. ومن الضروري قبل الشروع في تنفيذ مخطط التواصل تحديد قائمة للشركاء و الممولين المحتملين ومعرفة مساطر وطرق الحصول على التمويل. ولهذا الغرض، فإن المجلس مطالب:

- بالبحث عن توقيع اتفاقيات وشراكات لإنجاز مشاريع في إطار التعاون اللامتكيز والاستثمار الخاص.
- بوضع نظام اليقظة (الاتصال بالمولين، البحث عبر الانترنت، الانخراط في شبكات و جرائد اخبارية الكترونية).

##### ● نظام التتبع والتقييم:

تعتبر عملية تتبع تنفيذ البرنامج ضرورية لضمان تدبير جيد وتقويمه أثناء الحاجة كما أن التتبع يمكن من تقويم منتظم للأنشطة خاصة خلال البرمجة السنوية، وفي هذا الإطار سنتم مراجعة المخطط خلال منتصف المسار.

لم تحدد المصفوفات النتائج المرتبطة بالأهداف وكذلك مؤشرات مكامن القوة والضعف التي تمكن من قياس تحقيق هذه الأهداف. بحيث يعتبر الحصول على هذه المؤشرات في البداية أمرا غاية في الصعوبة على مستوى تراب الجماعة. وسيعتمد اختيار المؤشرات المحددة قطاعيا من طرف مختلف المصالح الخارجية. كما ستشكل معطيات التشخيص وضعية مرجعية، وبتحيين هذه المعطيات يمكن قياس التطورات المنجزة.

كما يعتمد القياس الكمي لمستوى الانجاز على مؤشرات محددة في الاطار المنطقي حيث تمكن هذه المؤشرات من قياس النتائج المنتظرة "المخرجات" مباشرة والمرتبطة بأنشطة البرنامج. كما تمكن هذه المؤشرات من قياس تنفيذ برنامج عمل الجماعة من خلال انجاز الأنشطة المبرمجة. وسيعتمد التتبع على تقارير التنفيذ السنوية للمخطط، فبالنسبة للأنشطة المبرمجة يتعلق الأمر بمعرفة مستوى الانجاز، تحديد الصعوبات واقتراح الحلول.

للتمكن من تتبع وتقييم درجة تنفيذ المشاريع المقترحة في برنامج عمل الجماعة والوصول الى النتائج المرسومة لا بد من وضع نظام للتتبع والتقييم قوامه لجنة تقنية دائمة يتم تزويدها بالإمكانات البشرية والمادية اللازمة، وتعتمد على مصادر وآليات للتتبع والتقييم كفيلة للاستجابة للأهداف التالية:

- رفع تقارير عن حالة تقدم مشاريع البرنامج.
- رفع تقارير حول مدى بلوغ الأهداف المسطرة لتلك المشاريع.
- رفع تقارير سنوية.
- تحيين المشاريع السنوية باستمرار.
- تحديد منظومة التقييم وتتبع المشاريع.

### منظومة تتبع المشاريع وتقييمها

| المعوقات والتحديات<br>في حالة عدم<br>التنفيذ | الاهداف المحققة<br>من المشروع | سنة الانتهاء | سنة التنفيذ | تنفيذ المشروع |      | اسم المشروع | المحور الاستراتيجي              |
|--|-------------------------------|--------------|-------------|---------------|------|-------------|---------------------------------|
|  |                               |              |             | لم ينجز       | أنجز |             |                                 |
|  |                               |              |             |               |      |             | التنمية السوسيو مجالية          |
|  |                               |              |             |               |      |             | التنمية الاقتصادية              |
|  |                               |              |             |               |      |             | الحكامة الجيدة وتدبير<br>التراب |

يتمحور نظام التتبع والتقييم حول ثلاث أدوات أساسية: الاطار المنطقي لقياس حصيلة الأهداف الخاصة للاستراتيجية الكلية، تتبع وتقييم المخطط الثلاثي ثم الاطار المرجعي للبطاقات التقنية للمشاريع. و هكذا، فان الأمر يتوخى تتبع مشروع برنامج عمل الجماعة وفقا لمجموعة من الآليات:

- نظام يساعدهم على متابعة وتوجيه وتنفيذ الأنشطة والموارد (المالية والمادية) والنتائج المسبقة.
- نظام اعلام استراتيجي يطعم مسلسل القياس وتقييم نتائج المشاريع وحالة انجازها، من جهة، كما يمد منظومة القرار بمبررات وتخصيص الموارد، من جهة أخرى.

### ● تركيبة اللجنة التنفيذية الدائمة:

تتكون اللجنة التنفيذية الدائمة من مدير المصالح في حالة وجوده، التقنيين ومن ممثل السلطة المحلية، كما أن مشاركة ممثلين عن المجتمع المدني في عمل اللجنة يزيد من نزاهة ونجاعة نظام المتبع والتقييم، ومن المهام الأساسية لهذه اللجنة:

- المشاركة الفعالة في أشغال وضع آليات نظام لتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة.
- عقد لقاءات منظمة للعمل والتتبع مع الشركاء.
- جمع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع برنامج عمل الجماعة.
- وضع لوحة قيادة عامة لتتبع حالة تقدم مشاريع برنامج عمل الجماعة.
- وضع جدول للتتبع لكل نشاط سيمكن من تتبع أجراة الأنشطة، وقياس نجاعتها.
- وضع جدول للتتبع خاص بكل فاعل ملتزم بإعداد أو بتنفيذ نشاط معين.

وفي الأخير ولتقييم برنامج عمل الجماعة، لابد من مرحلتين للتقييم، الأولى بعد ثلاث سنوات للمخطط (2024)، والثانية استرجاعية (2027). ان انجاز هذين التقييمين من طرف كفاءات خارجية مستقلة سيضفي على العملية مزيدا من الموضوعية خاصة في ما يتعلق بالتحليل والاقتراحات.

## ملخص مساهمة مجلس جماعة مقريصات للمشاريع المعتمدة في برنامج العمل 2022-2027

| سنة الانجاز          | عدد المشاريع | كلفة المساهمة من طرف المجلس<br>الجماعي لمقريصات (مليون درهم) | مساهمة الشركاء | المجموع        |
|----------------------|--------------|--|----------------|----------------|
| 2022                 | 01           | 0.58   | 3              | 3.58           |
| 2023                 | 08           | 1.787  | 44.504         | 46.291         |
| 2024                 | 05           | 2.93   | 62.843         | 65.773         |
| 2025                 | 01           | 0.033  | 1.215          | 1.248          |
| 2026                 | 01           | 0.5  | 0.5            | 1              |
| <b>المجموع العام</b> | <b>16</b>    | <b>5.83</b>  | <b>112.062</b> | <b>117.892</b> |

توقيع: رئيس مجلس جماعة مقريصات

مقريصات في : .....

تأشيرة: السيد عامل اقليم وزان

وزان في : .....

